

Uusia mahdollisuuksia muuttuvassa maailmassa

15.12.2011 Meriteollisuuden osaamisfoorumi / Turku / M. Laurilehto

Combining cost-efficiency with sustainability

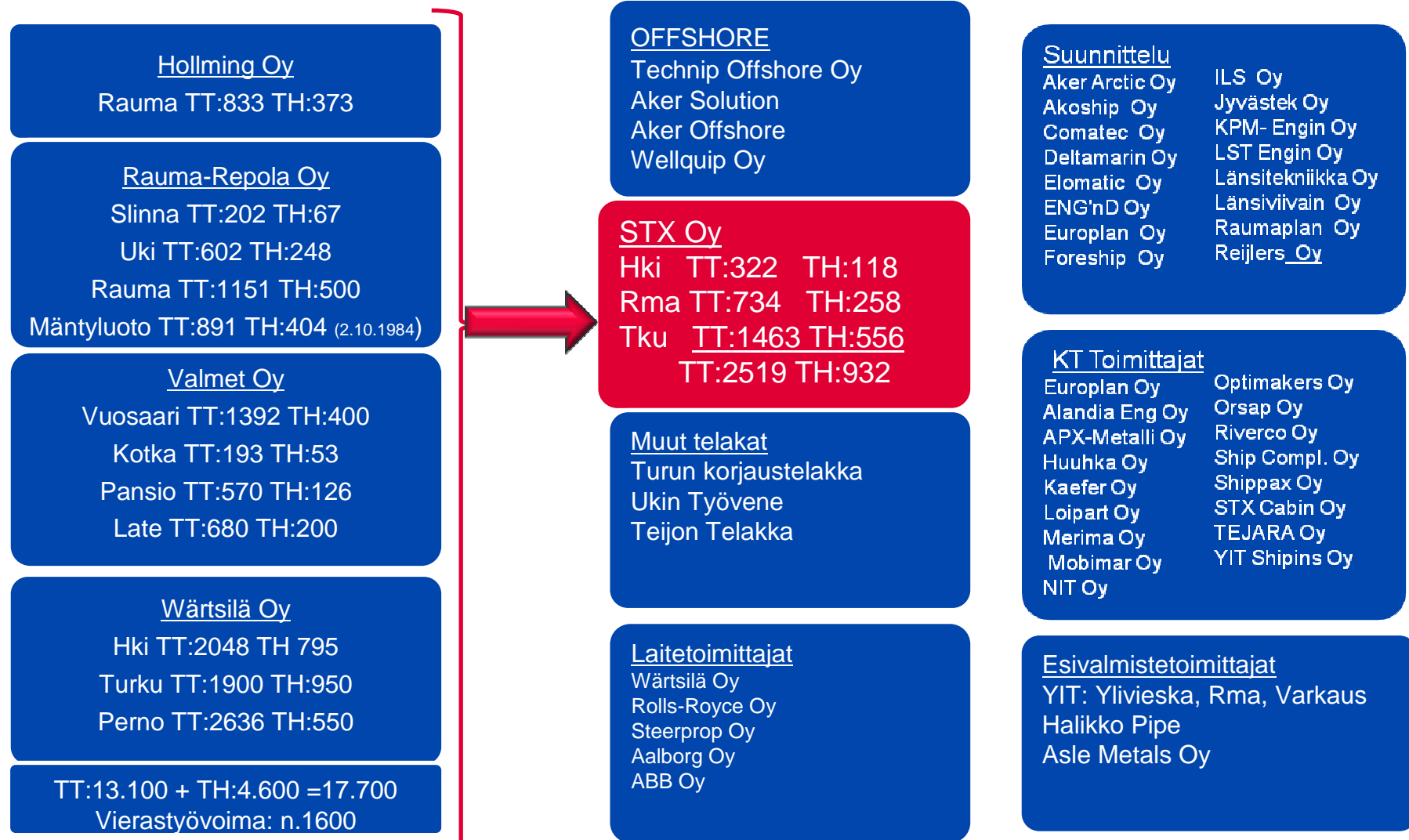


Makes the difference

Maailma muuttuu ...

- ✓ Laivojen rakentamisen painopiste siirtynyt **Aasiaan**
- ✓ **Rahoituskriisi** koettelee varustamoita ja telakoita – ennenäkemättömän tilauskannan nopea romahdus 2008 lopulla, vuonna 2009 hyvin vähän uusia laivatilauksia, 2010 lyhyt elpyminen pysähtyi, 2011 tilaukset vähentyneet jälleen -> telakkateollisuuden **rakennemuutos jatkuu ja nopeutuu**
- ✓ **Energian tarve maailmalla kasvaa** – merellä olevien (offshore) öljy- ja kaasukenttien hyödyntäminen lisääntyy
- ✓ **Ympäristön tila** noussut yleisesti huolenaiheeksi – energiatehokkaat ja vähän luonnon tasapainoa kuormittavat ratkaisut haluttuja myös meritekniikassa; uusia rajoitusmääräyksiä tulossa
- ✓ Laivojen ja meritekniisten rakenteiden operoinnin **turvallisuutta** halutaan parantaa – uusia sääntöjä tiedossa

Suomen laivanrakennuksen verkottuminen 1980 - 2010



Rationalisointipäälliköiden kokous no 12/5.9.1983

Laivanrakennus – ja Offshore -yritykset 2010

Muutokset luovat aina uusia mahdollisuuksia ...

Muutokset toimintaympäristössä luovat uusia mahdollisuuksia kehittää Suomalaiseen meritekniikan alan **yritysverkostoon** kertynyttä osaamista menestyväksi **palveluliiketoiminnaksi**:

- ✓ Aasian kehittyvillä markkinoilla laivaosaamiselle kova kysyntä
- ✓ offshore öljy- ja kaasuteollisuudessa tarvetta laivaosaamiselle
- ✓ Energiatehokkaat uudet laivat kiinnostavat, operoivien laivojen konversioissa vähemmän polttoainetta kuluttaviksi paljon potentiaalia
- ✓ Turvallisuuteen liittyvät vaatimukset luovat tarvetta alan osaamiselle

Markkinapotentiaali kehittyvissä maissa

B **Ri**

C

Menestyksen eväitä

- > Vahva panostus osaamisen kehittämiseen
 - Koulutus, tutkimus ja tuotekehitys
- > Kansainvälistyminen
 - Verkostoituneen liiketoimintamallin hyödyntäminen
 - Erilaisen osaamisen yhdistelmistä asiakkaalle sopiva paketti
- > Toimivat kotimarkkinat
 - Verotus, T&K toiminnan pilotointi, joustavat työmarkkinat
 - Teollisten/tuotannollisten työpaikkojen varmistaminen

Uusia mahdollisuuksia muuttuvassa maailmassa

15.12.2011 Meriteollisuuden osaamisfoorumi / Turku/ M. Laurilehto

Combining cost-efficiency with sustainability



Makes the difference

Verkostomaisen palveluliiketoiminnan johtaminen

15.12.2011 Meriteollisuuden osaamisfoorumi / Turku/ M. Laurilehto

Combining cost-efficiency with sustainability



DELTAMARIN™

Makes the difference

Company Information

- > Independent and private engineering company, established 1990
- > Turnover in 2010, abt. 29 million €
- > In total over 410 experts in different countries
 - ✓ Finland, Croatia, Poland, China, Brazil
- > Deltamarin operates globally - together with our network partners we are dedicated in serving the maritime industry customers worldwide:
 - ✓ *Shipowners and Operators*
 - ✓ Offshore Oil and Gas Industry
 - ✓ Shipyards
 - ✓ Marine Equipment and System Suppliers



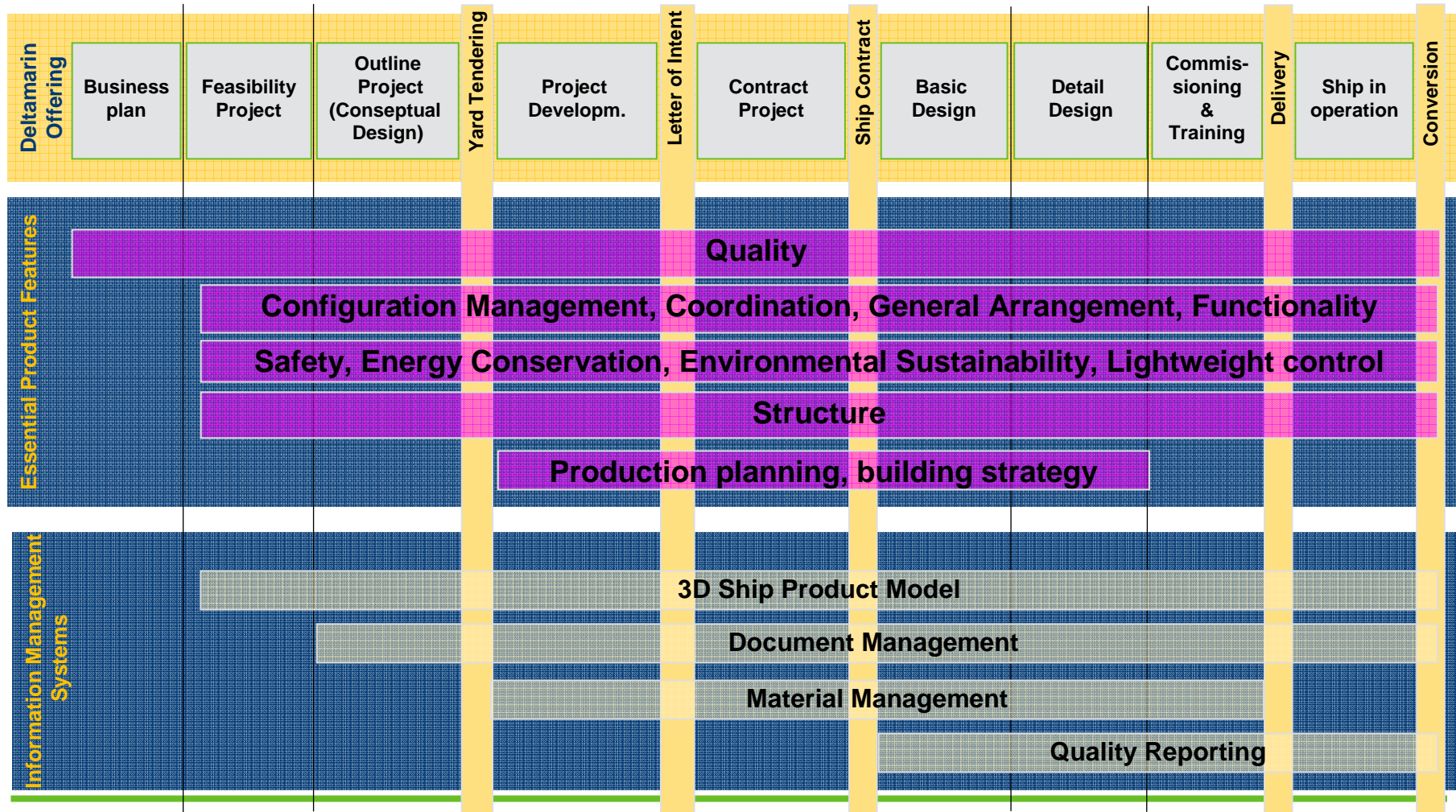
Asiantuntijaverkoston johtaminen

Osaamisen ja johtamisen osa-alueet meriteknisessä projektissa:

- > Liiketoimintaosaaminen
- > Tekninen osaaminen
- > Projektien hallinta
- > Toiminta eri kulttuureissa



Uudisrakennusprojektin vaiheet



Globaalisti verkostoituneen projektin haasteet

- Toimijat hajallaan eri aikavyöhykkeissä
- Suunnittelijoiden osaamisen taso vaihtelevaa
- Riittävän laadun ylläpitäminen
- Toimitusaikojen ja aikataulujen pitäminen
- Tuotetaan suuri määrä arvokasta informaatiota - kuka omistaa? Kuka maksaa?
- Kirjavat suunnittelutyökalut ja toimintatavat
- Tietoturva - lähtötiedon ja tuotetun dokumentaation käyttöoikeudet
- Teknisen dokumentaation luovutus laivan luovutuksen yhteydessä

Asiantuntijaverkoston johtaminen

(verkostoituneen) Projektin vaiheet:

- > Tavoitteen asettaminen
- > Tavoitteen ymmärtäminen
- > Motivointi ja sitoutuminen
- > Aktiviteetit ja muutoksen hallinta
- > Mittaaminen ja palaute



Case Høegh Autoliners

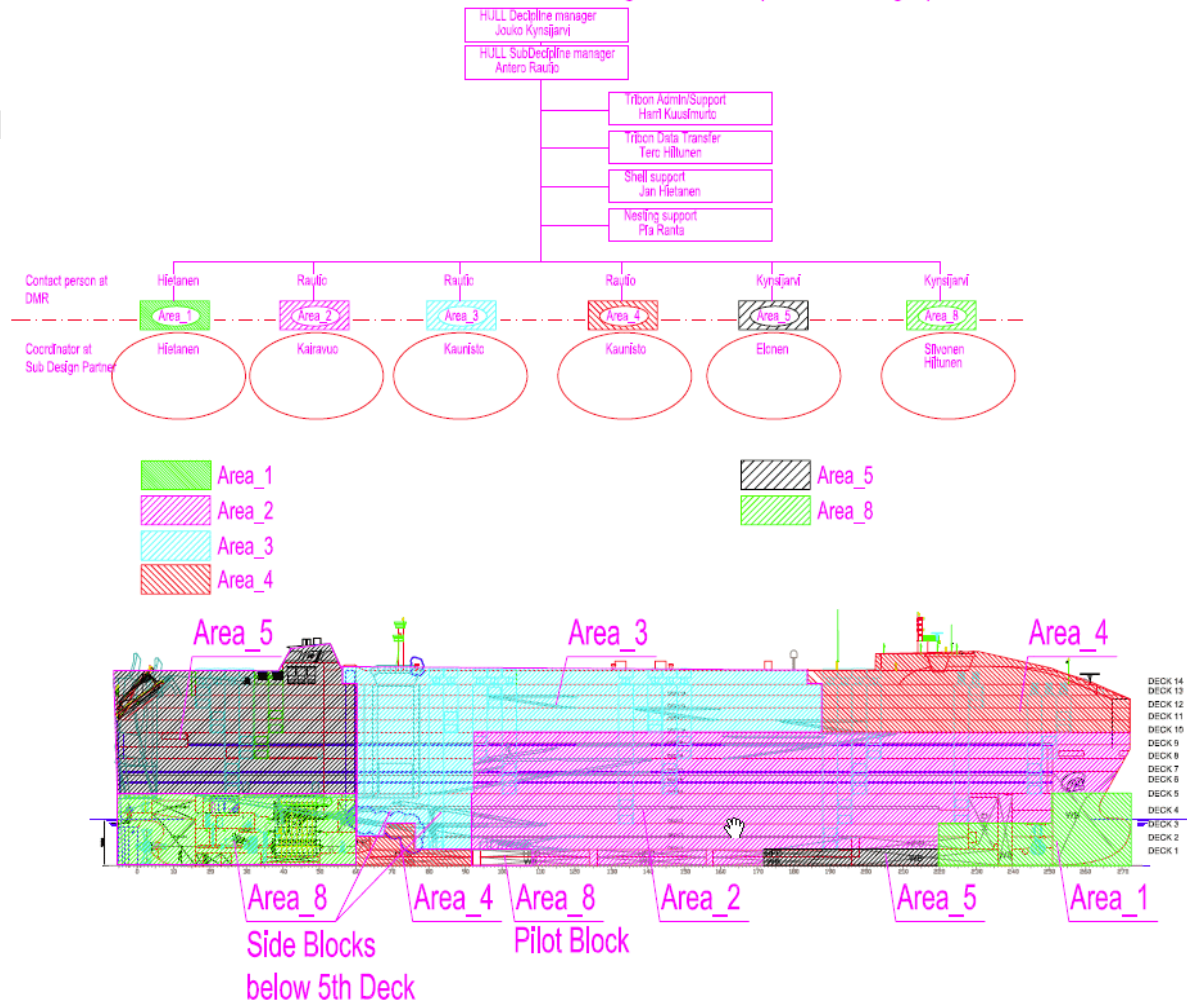


Case Høegh Autoliners

Rungon valmistussunnittelu

- Yhteinen 3D malli
- Suunnittelijat:
 - Suomessa
 - Liettuassa
 - Venäjällä
 - Kroatiassa
 - Puolassa
 - Kiinassa

HOEGH PCTC Car carrier Hull Organisation (Detail Design)



Nam Trieu, Vietnam



KIITOS

15.12.2011 Meriteollisuuden osaamisfoorumi / M. Laurilehto

Combining cost-efficiency with sustainability



Makes the difference